



# О Б Щ И Н А С А М У И Л

7454 с. Самуил, ул. „Хаджи Димитър“ № 2, ☎ Тел.: (08477) 20-20, 📠 Факс: 084 266 030, [info@samuil.bg](mailto:info@samuil.bg)

УТВЪРДИЛ:

Инж. ДЖЕВДЕТ АЗИС  
Кмет на община Самуил



## СТРАТЕГИЯ ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА РИСКА В ОБЩИНА САМУИЛ 2021 – 2024 г.

Стратегията за управление на риска е разработена в изпълнение на изискванията на Закона за финансово управление и контрол в публичния сектор (ЗФУКПС).

*Стратегия за управление на риска в Община Самуил 2021-2024г.*

## **I. Дефиниции**

### **1.1. Управление на риска**

Дефиниция за управлението на риска се съдържа в чл. 12 (2) на Закона за финансовото управление и контрол в публичния сектор: „Управлението на риска включва идентифициране, оценяване и контролиране на потенциални събития или ситуации, които могат да повлияят негативно върху постигане целите на организацията, и е предназначено да даде разумна увереност, че целите ще бъдат постигнати.”, като се доразвива в Методическите насоки по елементите на финансовото управление и контрол: „Управление на риска е процесът по идентифициране, оценяване и мониторинг на рисковете, които могат да повлияят върху постигане на целите на организацията и въвеждането на необходимите контролни дейности, с цел ограничаване на рисковете до едно приемливо равнище.”.

Управлението на риска в Община Самуил е динамичен процес, който следва да осигурява добро разбиране на потенциалните заплахи, действия или събития, които могат положително или отрицателно да повлияят на способността на Общината да постигне своите цели, както и навременното им идентифициране, предприемане на подходящи действия за управление, наблюдение и докладване.

### **1.2. Риск**

Дефиницията за Риск, приета в Община Самуил се съдържа в Допълнителните разпоредби на Закона за финансово управление и контрол в публичния сектор: „Риск е възможността да настъпи събитие, което ще повлияе върху постигане на целите на организацията. Рискът се измерва с неговия ефект и с вероятността от настъпването му.”

## **II. Роли и отговорности**

Съгласно чл. 3 ал. 1 и 2 от ЗФУКПС: „(1) Ръководителите на организациите отговарят за осъществяване на финансовото управление и контрол във всички ръководени от тях структури, програми, дейности и процеси при спазване на принципите за законосъобразност, добро финансово управление и прозрачност. (2) Ръководителите на всяко ниво в организациите отговарят и се отчитат пред горестоящия ръководител за своята дейност по отношение на финансовото управление и контрол в структурите и звената, които ръководят.

### **2.1. Кмет на Община**

Въвеждането и надзорът върху процеса по управление на риска в Община Самуил е отговорност на Кмета на Общината. Съгласно чл.9, ал.1 от ЗФУКПС: „Ръководителите могат да делегират правомощията си по този закон на други длъжностни лица от ръководената от тях организация, като в тези случаи определят конкретните им права и задължения.”

Тази отговорност е делегирана от Кмета на Община Самуил на Комитета по управление на риска в Община Самуил. Функциите и правомощията на Комитета по



управление на риска, неговите членове и председател, съгласно настоящата Стратегия се определят със заповед от Кмета на Община Самуил.

## **2.1. Комитет по управление на риска**

Комитетът по управление на риска в Община Самуил е работна група, чиято основна роля е централизираното управление на риска.

Комитетът по управление на риска трябва да се състои от минимум 3 члена, които са специалисти в различни области, свързани с функциите на Общината. Членовете на комитета следва да притежават добро разбиране за дейностите на Общината, както и експертни познания, умения и опит за оценяване и управление на комплексни рискови фактори.

Комитетът по управление на риска се ръководи от Заместник-кмета на Общината, който е негов председател.

Функциите и правомощията на Комитета по управление на риска, съгласно настоящата Стратегия, са свързани с:

- ✓ Координация на всички въпроси, свързани с управлението на риска в Община Самуил;
- ✓ Осигуряване използването на общо възприети модели и рамки за управление на риска и вътрешен контрол с цел поддържане на надеждна система за ФУК;
- ✓ Осигуряване на формалната оценка на риска поне веднъж годишно.

### ***Комитетът по управление на риска:***

- ✓ Информира Кмета и служителите на Община Самуил относно рисковете за организацията, взетите решения, предприетите мерки и индивидуалните отговорности (комуникация и докладване);
- ✓ Осигурява последователност на практиките за управление и докладване на рисковете в Общината с цел подпомагане на консолидацията на резултатите;
- ✓ Изготвя оценка за финансовите загуби или количествена оценка на потенциалните загуби в резултат на рискови събития;
- ✓ Предоставя помощ, когато е необходимо при изготвяне на или промени на бюджета с цел отговор на идентифицирани рискове или постигане на регулаторно съответствие;
- ✓ При установяване на слабости в процеса по управление на риска, подпомага организационните структури в Общината с цел да се осигури разработването на адекватни планове за действия, като по този начин се осигурява ефективно управление на риска;
- ✓ Следи управлението на риска да се извършва навсякъде в организацията;
- ✓ Следи за наличие на дублиране на дейности;
- ✓ Обучава служителите на Община Самуил по отношение на управлението на риска, както и когато е необходимо;
- ✓ Извършва преглед на рисковия профил на Общината, както и на докладите на ръководството за ограничаване на ключовите рискове;
- ✓ Следи за изпълнението на взетите решения (мониторинг функция);

## **2.2. Вътрешен одит**